

ADUNAREA GENERALĂ A ASOCIAȚILOR



HOTĂRÂREA NR. 3 din 22.04.2026.

Adunarea Generală a Asociațiilor întrunită în ședința din data de **22 aprilie 2026**;

În conformitate cu prevederile *art. 21, alin. (2) lit. h)* al O.G. nr. 26 din 2000, cu modificările și completările ulterioare;

Având în vedere prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, coroborate cu prevederile HG nr. 639/2023;

În temeiul dispozițiilor *art. 16, alin. (2) lit. l)* și *art. 20 alin. (3)*. din Statutul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Utilități Publice pentru Serviciile de Salubritate a Localităților "ECO SEPSI";

HOTĂRĂȘTE

ARTICOL UNIC – Se aprobă indicatorii cheie de performanță aferenți contractelor de mandat ale administratorilor executivi și neexecutivi ai societății TEGA SA pentru perioada 2025-2029, conform anexei nr. 1 la prezenta hotărâre, din care face parte integrantă.

Cu aducerea la îndeplinire a prezentei Hotărâri se mandatează Consiliul Director al Asociației.

Sfântu Gheorghe, la 22 aprilie 2026.

PREȘEDINTE

TÓTH-BIRTAN CSABA



Anexa nr. 1 la Hotărârea AGA nr. 3/2026

TEGA S.A.

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ AFERENTĂ CONTRACTULUI DE MANDAT DIRECTORI EXECUTIVI 2026-2029

INDICATORI FINANCIARI		Formula de calcul	Nivel minim conf. AGA			
			2026	2027	2028	2029
1	Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende	Dividende distribuite / Profit net	conform AGA	conform AGA	conform AGA	conform AGA
2	Rata de creștere a cifrei de afaceri	(CA curent – CA precedent) / CA precedent x 100	≥ 3%	≥ 3,1%	≥ 3,15%	≥ 3,20%
3	Marja profitului din exploatare	Profit exploatare / Cifra de afaceri x 100	≥ 2%	≥ 2,1%	≥ 2,1%	≥ 2,1%
4	Rentabilitatea activelor (ROA)	Profit net / Total active x 100	≥ 3%	≥ 3%	≥ 3%	≥ 3%
5	Rata chelt.de capital	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital (capEX)/Total active x 100	3,31%	3,31%	3,31%	3,31%
6	Rata lichidității curente	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente	1	1	1	1
7	Levierul	Levier = Datorii totale/Active totale	>0-<1	>0-<1	>0-<1	>0-<1
8	Raportul dintre datorie/EBITDA	Raportul dintre datorie și EBITDA = Datorii Totale/EBITDA	>0	>0	>0	>0
9	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	ROE = Profit net/Valoare capital propriu	4,37%	4,37%	4,37%	4,37%
10	Rata de rotație a activelor	Rata de rotație a activelor = Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor	2,21%	2,21%	2,21%	2,21%
INDICATORI OPERATIONALI		Formula de calcul	Nivel minim conf. AGA			
			2026	2027	2028	2029
11	Grad soluționare reclamații	Reclamații soluționate / total reclamații	≥ 90%	≥ 90%	≥ 90%	≥ 90%
12	Respectare contract delegare	Indicatori îndepliniți / indicatori contractuali	100%	100%	100%	100%
INDICATORI EFICIENTA + NEFINANCIARI		Formula de calcul	Nivel minim conf. AGA			
			2026	2027	2028	2029
13	Productivitatea muncii	Cifra de afaceri / nr. angajați	creștere anuală	creștere anuală	creștere anuală	creștere anuală
14	Grad satisfacție clienți (CSAT)	Scor obținut / scor maxim	≥ 70%	≥ 70%	≥ 70%	≥ 70%
15	Angajați instruiți anual	Nr. angajați instruiți / total angajați	≥ 100%	≥ 100%	≥ 100%	≥ 100%
16	Implementare SSM și mediu	Măsuri implementate / măsuri planificate	100%	100%	100%	100%
17	Implementare management risc	Măsuri implementate / planificate	70%	70%	70%	70%
18	Raportări către AMEPIP / APT	Raportări realizate / raportări solicitate	100%	100%	100%	100%
19	Rata membrilor de sex feminin executivi în directorat	Rata femeilor care ocupă poziții de directori = (Numărul total al femeilor care ocupă poziții de directori/ Numărul total de directori) x 100	50%	50%	50%	50%
20	Nr. Conferinte participate directori executivi	Nr. Conferinte pe plan nat. si internat./an (tema salubritate stradala, intretinere spatii verzi, transport deseuri)	min. 2	min. 2	min. 2	min. 2

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ PENTRU ADMINISTRATORII NEEEXECUTIVI 2025-2029

INDICATORI FINANCIARI		Formula de calcul	Nivel minim conf. AGA				
			2025	2026	2027	2028	2029
1	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active	3,31%	3,31%	3,31%	3,31%	3,31%
2	Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende	Dividende distribuite / Profit net	conform AGA / legislație	conform AGA / legislație	conform AGA / legislație	conform AGA / legislație	conform AGA / legislație
3	Rata lichidității curente	Active circulante / Datorii curente	≥ 1	≥ 1	≥ 1	≥ 1	≥ 1
4	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = Cifra de afaceri netă perioadă curentă(T1)- Cifra de afaceri netă perioadă anterioară(T0)/Cifrei de afaceri netă perioadă anterioară(T0)	2,48	2,48	2,48	2,48	2,48
5	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	Profit net / Capitaluri proprii	≥ 3–5%	≥ 3–5%	≥ 3–5%	≥ 3–5%	≥ 3–5%
6	Gradul de îndatorare (Levier)	Datorii totale / Active totale	0 < x < 1	0 < x < 1	0 < x < 1	0 < x < 1	0 < x < 1
INDICATORI nefinanciari		Formula de calcul	Nivel minim conf. AGA				
			2025	2026	2027	2028	2029
7	Grad de realizare Plan administrare	Nr. obiective realizate / Nr. obiective asumate	≥ 90%	≥ 90%	≥ 90%	≥ 90%	≥ 90%
8	Grad de conformare legală	Obligații respectate / Obligații aplicabile	100%	100%	100%	100%	100%
9	Rata de retenție a clienților	Rata de Retenție= ((Numărul de clienți la finalul perioadei - Numărul de clienți noi adăugați în acea perioadă)/Numărul de clienți de la începutul perioadei) x 100	90%	90%	90%	90%	90%
10	Rata de retenție a angajaților	Rata de Retenție= Numărul de angajați la finalul perioadei/Numărul de angajați de la începutul perioadei x 100	80%	80%	80%	80%	80%
11	Rata membrilor independenți în CA	Nr. Total membri neexec. Si ind în CA/nr. Total de membri din CA x 100	60%	60%	60%	60%	60%
12	Rata de participare instruirii	Nr. Angajați particip. La instr/nr. Total angajați x 100	40%	40%	40%	40%	40%
13	Diversitate de gen în CA	Nr. membri femei / Nr. total membri CA x 100	≥ 30%	≥ 30%	≥ 30%	≥ 30%	≥ 30%
14	Frecvența instruirilor pe angajat	Nr. Total instr/angajat/nr. Mediu angajați x 100	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%
15	Număr ședințe CA	Nr. ședințe desfășurate/an	min. 4/an	min. 4/an	min. 4/an	min. 4/an	min. 4/an
16	Timpul mediu de instruire	(Total ore instr/luna) / nr. Angajați mediu x 100	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
17	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Procedura priv. identificarea și evaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnavire profesionale existente	DA	DA	DA	DA	DA
18	Rata membrilor de sex feminin în CA	Nr. Membrilor de sex feminin din cadrul CA/nr. Total al membrilor de CA	40%	40%	40%	40%	40%
19	Grad de realizare indicatori societate	Indicatori realizați/indicatori asumați x 100	≥ 90%	≥ 90%	≥ 90%	≥ 90%	≥ 90%
20	Implementare management rsic	Masuri implementate/ Masuri planificate x 100	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%